

**Centre de santé communautaire  
du Grand Sudbury**

**Rapport de l'auditeur indépendant et  
états financiers**

**31 mars 2021**

# Rapport de l'auditeur indépendant

## Aux membres du

### Centre de santé communautaire du Grand Sudbury

#### Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints du Centre de santé communautaire du Grand Sudbury, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2021, et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences décrites dans le paragraphe sur le Fondement de l'opinion avec réserve, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Centre de santé communautaire du Grand Sudbury au 31 mars 2021, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### Fondement de l'opinion avec réserve

Comme c'est le cas dans de nombreux organismes de bienfaisance, la corporation tire des revenus de dons et de collectes de fonds dont il n'est pas possible d'auditer l'intégralité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre audit de ces revenus s'est limité aux montants comptabilisés dans les comptes de la corporation et nous n'avons pas pu déterminer si certains redressements auraient dû être apportés aux montants des dons reçus et des collectes de fonds, de l'excédent des revenus sur les dépenses, de l'actif et des actifs nets.

Comme l'explique la note 2 des notes complémentaires, les immobilisations corporelles sont entièrement passées en charges et les apports leurs afférents sont comptabilisés comme revenus dans l'exercice au cours duquel la transaction s'est produite. Selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, les immobilisations corporelles devraient être inscrites à l'actif et amorties sur leur durée de vie utile estimative et les apports leurs afférents devraient être inscrits au passif et amortis sur la durée de vie utile des immobilisations dont ils se rapportent. L'impact de cette dérogation aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif n'a pas été déterminé parce que l'information requise pour faire la détermination n'était pas faisable en pratique.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la corporation conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

## **Rapport de l'auditeur indépendant (suite)**

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la corporation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la corporation ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la corporation.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la corporation ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

## Rapport de l'auditeur indépendant (suite)

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers (suite)

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la corporation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la corporation à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Sudbury, Ontario  
Le 8 juin 2021

COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS,  
EXPERTS-COMPTABLES AUTORISÉS

## **Centre de santé communautaire du Grand Sudbury**

### **États financiers 31 mars 2021**

État de la situation financière	1
État de l'évolution des actifs nets	2
État des résultats	3
État des flux de trésorerie	4
Notes complémentaires	5-9
Renseignements complémentaires	10-11

**Centre de santé communautaire  
du Grand Sudbury**  
État de la situation financière  
31 mars 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Actif</b>		
Actif à court terme		
Encaisse - fonctionnement	1 514 839 \$	1 052 456 \$
- affecté à l'interne	41 735	41 735
Dépôt à terme et intérêts courus (0,25 %, échéant le 7 septembre 2021)	72 515	72 256
Comptes à recevoir (note 3)	430 045	193 577
Frais payés d'avance	<u>24 286</u>	<u>7 029</u>
	<u><u>2 083 420</u></u> \$	<u><u>1 367 053</u></u> \$
<b>Passif</b>		
Passif à court terme		
Comptes à payer et frais courus (note 4)	578 066 \$	323 888 \$
Apports reportés	163 249	213 199
Subventions à payer au Ministère de la Santé et des Soins de longue durée		
- Centre de soins infirmiers de Gogama	378 591	260 373
- Autres	19 808	9 223
Subventions à payer au Réseau local d'intégration des services de santé du Nord-Est		
- Centre de santé communautaire	<u>838 801</u>	<u>471 940</u>
	<u><u>1 978 515</u></u>	<u><u>1 278 623</u></u>
<b>Actifs nets</b>		
Affectés à l'interne pour Sudbury	41 785	41 785
Non affectés	<u>63 120</u>	<u>46 645</u>
	<u><u>104 905</u></u>	<u><u>88 430</u></u>
	<u><u>2 083 420</u></u> \$	<u><u>1 367 053</u></u> \$

Éventualités (note 5)  
Engagements (note 6)

**Au nom du conseil :**

\_\_\_\_\_ administrateur \_\_\_\_\_ administrateur

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Centre de santé communautaire  
du Grand Sudbury**  
État de l'évolution des actifs nets  
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2021

<u>Actifs nets</u>	<u>2021</u>			<u>2020</u>
	<u>Affectés à l'interne pour Sudbury</u>	<u>Non affectés</u>	<u>Total</u>	<u>Total</u>
Solde au début de l'exercice	41 785 \$	46 645 \$	88 430 \$	84 992 \$
Excédent des revenus sur les dépenses	-	16 475	16 475	3 438
Solde à la fin de l'exercice	<u>41 785 \$</u>	<u>63 120 \$</u>	<u>104 905 \$</u>	<u>88 430 \$</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Centre de santé communautaire  
du Grand Sudbury**  
État des résultats  
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Revenus		
Réseau local d'intégration des services de santé du Nord-Est (page 10)	4 694 784 \$	4 374 098 \$
Ministère de la Santé et des Soins de longue durée (page 10)	262 512	254 112
Autres revenus - fonctionnement (page 10)	<u>2 310 773</u>	<u>1 592 948</u>
	<u>7 268 069</u>	<u>6 221 158</u>
Dépenses		
Salaires (page 11)	3 536 280	3 068 259
Avantages sociaux et remplacements (page 11)	1 044 618	882 355
Fonctionnement (page 11)	<u>2 175 032</u>	<u>1 900 628</u>
	<u>6 755 930</u>	<u>5 851 242</u>
Excédent des revenus sur les dépenses avant subventions à payer	512 139	369 916
Subventions à payer au Ministère de la Santé et des Soins de longue durée (page 10)	128 803	139 834
Subvention à payer au Réseau local d'intégration des services de santé du Nord-Est (page 10)	<u>366 861</u>	<u>226 644</u>
<b>Excédent des revenus sur les dépenses</b>	<u><u>16 475</u></u> \$	<u><u>3 438</u></u> \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.



**Centre de santé communautaire  
du Grand Sudbury**  
État des flux de trésorerie  
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Encaisse provenant de (absorbée par)</b>		
<b>Activités d'exploitation</b>		
Rentrées de fonds - subventions et autres revenus	6 981 651 \$	6 244 306 \$
Sorties de fonds - fournisseurs et personnel	<u>(6 519 009)</u>	<u>(5 886 452)</u>
	462 642	357 854
<b>Activités d'investissement</b>		
Augmentation du dépôt à terme	<u>(259)</u>	<u>(562)</u>
<b>Augmentation de l'encaisse</b>	462 383	357 292
<b>Encaisse au début de l'exercice</b>	<u>1 094 191</u>	<u>736 899</u>
<b>Encaisse à la fin de l'exercice</b>	<u><u>1 556 574</u></u> \$	<u><u>1 094 191</u></u> \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# **Centre de santé communautaire du Grand Sudbury**

Notes complémentaires

31 mars 2021

## **1. Statut et nature des activités**

Le Centre de santé communautaire du Grand Sudbury est une corporation constituée comme organisme sans but lucratif en vertu de la Loi de la province de l'Ontario, et est un organisme de bienfaisance au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu. La corporation est exonérée d'impôt selon l'article 149 de la loi de l'impôt sur le revenu du Canada.

Le Centre existe pour assurer une communauté francophone en santé. Le Centre de santé communautaire du Grand Sudbury œuvre à améliorer, à maintenir et à rétablir la santé et le bien-être de tous les francophones.

## **2. Principales méthodes comptables**

À l'exception de la dérogation décrite dans le paragraphe sur les immobilisations corporelles, ces états financiers ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

### **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont entièrement passées en charges dans l'exercice au cours duquel la dépense a été engagée au lieu d'être inscrites à l'actif et amorties sur leur durée de vie utile estimative.

Les grandes catégories d'immobilisations corporelles qui ne sont pas comptabilisées incluent l'ameublement, l'équipement médical, l'équipement informatique et les améliorations locatives.

### **Réseau local d'intégration des services de santé du Nord-Est**

La corporation est principalement financée par la province de l'Ontario conformément aux arrangements budgétaires établis par le Réseau local d'intégration des services de santé du Nord-Est. Ces états financiers reflètent le financement convenu approuvé par les Services de soutien à domicile et en milieu communautaire du Nord-Est en ce qui concerne l'exercice financier terminé le 31 mars 2021.

### **Constatation des apports**

Les apports affectés sont constatés à titre de revenus de l'exercice au cours duquel les dépenses connexes sont engagées. Les subventions liées à des exercices subséquents sont reportées et seront comptabilisées dans la période durant laquelle l'activité aura lieu. Les subventions approuvées mais non reçues sont incluses dans le solde des comptes à recevoir.

**Centre de santé communautaire  
du Grand Sudbury**  
Notes complémentaires  
31 mars 2021

**2. Principales méthodes comptables (suite)**

**Constatation des apports (suite)**

Les apports non affectés sont constatés à titre de revenus lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les revenus de dons et de collectes de fonds sont comptabilisés dans l'exercice où ils sont réalisés/reçus.

Les revenus d'intérêts et de formulaires sont comptabilisés lorsque gagnés.

**Apports afférents aux immobilisations corporelles**

Les subventions envers l'acquisition des immobilisations corporelles sont comptabilisées comme revenus dans les états des résultats.

**Utilisation des estimations**

La préparation des états financiers selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige de la direction qu'elle établisse des estimations et formule des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes complémentaires. Les estimations significatives incluent les frais courus. Les résultats réels pourraient donc être différents de ces estimations. Toutes les estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés à l'état des résultats, le cas échéant, dans l'exercice où ils sont connus.

En mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a qualifié le coronavirus COVID-19 une pandémie. Cette pandémie et les mesures introduites par les divers paliers du gouvernement afin de limiter la propagation du virus, tels que les restrictions de voyage, la fermeture des opérations municipales et privées non-essentiels, l'imposition de quarantaines et des mesures de distanciation sociale ont négativement affecté la main d'œuvre, les clients, les économies et les marchés financiers globaux, potentiellement occasionnant un ralentissement économique. Ceci a perturbé le fonctionnement normal de plusieurs entités. Cette pandémie pourrait avoir un effet défavorable sur la performance financière la corporation. L'incidence de cette pandémie et les mesures de confinement sur les opérations de la corporation ne peut faire l'objet d'une estimation fiable à l'heure actuelle.

**Centre de santé communautaire  
du Grand Sudbury**  
Notes complémentaires  
31 mars 2021

**2. Principales méthodes comptables (suite)**

**Ventilation des dépenses**

La corporation ventile certaines de ses dépenses de fonctionnement général aux projets selon une clé de répartition qu'elle juge appropriée. Les salaires et avantages sociaux de certains membres du personnel administratif sont ventilés en proportion du budget de chaque projet.

**Instruments financiers**

La corporation évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, du dépôt à terme et des comptes à recevoir. Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des comptes à payer et frais courus, des subventions à payer au Ministère de la Santé et des Soins de longue durée et des subventions à payer au Réseau local d'intégration des services de santé du Nord-Est.

**3. Comptes à recevoir**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Taxe de vente harmonisée	118 277 \$	104 653 \$
Ville du Grand Sudbury	289 507	65 180
Autres	<u>22 261</u>	<u>23 744</u>
	<u><u>430 045</u></u> \$	<u><u>193 577</u></u> \$

**4. Comptes à payer et frais courus**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Comptes fournisseurs	80 383 \$	22 072 \$
Salaires, vacances à payer et avantages sociaux	470 077	269 652
Remises gouvernementales	27 606	17 871
Autres	<u>-</u>	<u>14 293</u>
	<u><u>578 066</u></u> \$	<u><u>323 888</u></u> \$

**Centre de santé communautaire  
du Grand Sudbury**  
Notes complémentaires  
31 mars 2021

**5. Éventualités**

**Subventions**

La corporation reçoit des subventions et contributions de divers bailleurs de fonds. Conformément aux accords pertinents, si la corporation ne rencontre pas les objectifs établis, les bailleurs de fonds pourraient demander des remboursements. S'il y avait obligation d'acquitter un montant, le remboursement qui en résulterait serait imputé aux résultats de l'exercice lorsque le montant deviendrait redevable.

**Congés de maladie**

Les employés peuvent accumuler un jour de congé de maladie non utilisé par mois de travail jusqu'à concurrence de quinze jours par année. Toutefois, ces congés ne sont pas monnayables et ne peuvent être utilisés qu'en cas de maladie. Le montant des indemnités à payer en congés de maladie au cours des prochains exercices ne peut être raisonnablement déterminé et ne figure donc pas dans les présents états financiers. Le paiement des indemnités de congés de maladie sera inclus dans les résultats d'exploitation au moment où il est encouru.

**6. Engagements**

Les versements relatifs à des contrats de location-exploitation d'immeubles (échéant entre septembre 2024 et octobre 2029) se répartissent comme suit sur les prochains cinq exercices :

2022	269 430 \$
2023	269 430
2024	269 430
2025	191 566
2026	<u>114 250</u>
	<u><u>1 114 106</u></u> \$

**7. Opérations entre apparentés**

La corporation exerce une influence notable sur L'Association des jeunes de la rue du fait qu'ils partagent le même conseil d'administration et direction générale. Au cours de l'exercice, la corporation a comptabilisé des dons et collectes de fonds provenant de l'Association des jeunes de la rue pour un montant de 21 178 \$ (2020 - Nil). La corporation a payé un loyer à l'Association des jeunes de la rue d'un montant de 21 000 \$ (2020 - 10 500 \$) et des dépenses de programmes d'un montant de 296 671 \$ (2020 - Nil).

**Centre de santé communautaire  
du Grand Sudbury**  
Notes complémentaires  
31 mars 2021

**8. Régime de retraite**

La corporation contribue au régime de retraite Healthcare of Ontario Pension Plan (HOOPP), ce qui est un régime multi-employeurs, au nom de la majorité des membres de son personnel. Le régime est un régime à prestations déterminées prévoyant le montant de rentes de retraite que les employés recevront en fonction de la durée de service et des salaires.

Le montant versé par la corporation à HOOPP pour les services courants en 2021 était de 253 463 \$ (2020 - 276 092 \$). Ce montant est inclus comme dépense à l'état des résultats.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2021, le maximum des gains admissibles a augmenté de 58 700 \$ en 2020 à 61 600 \$. Les contributions sont calculées à un taux de 6,9 % du montant jusqu'au maximum des gains admissibles de retraite indiquée ci-dessus et à un taux de 9,2 % du montant dépassant le maximum des gains admissibles de retraite.

**9. Avantages sociaux**

La corporation a fait des contributions au régime d'épargne retraite contributif des employés. La contribution pour l'exercice se chiffre à 100 327 \$ (2020 - 54,356\$).

**10. Instruments financiers**

C'est l'opinion de la direction que la corporation n'est pas exposée à des risques significatifs d'intérêts, de change et de crédit reliés à ses instruments financiers. La juste valeur des actifs financiers à court terme et des passifs financiers à court terme est approximativement égale à la juste valeur comptable en raison de leur échéance à court terme.

# Centre de santé communautaire du Grand Sudbury

Renseignements complémentaires

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2021

	<u>Centre de santé communautaire</u>	<u>Centre de soins infirmiers de Gogama</u>	<u>Services de logement</u>	<u>Autres activités</u>	<u>2021 Total</u>	<u>2020 Total</u>
Revenus						
Réseau local d'intégration des services de santé du Nord-Est	4 694 784 \$	-	-	-	4 694 784 \$	4 374 098 \$
Ministère de la Santé et des Soins de longue durée	-	262 512	-	-	262 512	254 112
	<u>4 694 784</u>	<u>262 512</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4 957 296</u>	<u>4 628 210</u>
Autres revenus - fonctionnement						
Intérêts et formulaires	-	-	-	9 206	9 206	12 718
Ville du Grand Sudbury	-	-	465 606	1 324 326	1 789 932	1 256 096
Collaboration médecins	-	-	-	10 585	10 585	10 172
Gouvernement du Canada	-	-	-	366 904	366 904	102 436
Gouvernement de l'Ontario	-	-	-	-	-	12 344
Centraide	-	-	-	-	-	60 000
Dons et collectes de fonds	-	-	48 840	85 176	134 016	136 634
Cartes de membres	-	-	-	130	130	2 548
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>514 446</u>	<u>1 796 327</u>	<u>2 310 773</u>	<u>1 592 948</u>
Total des revenus	4 694 784	262 512	514 446	1 796 327	7 268 069	6 221 158
Dépenses (page 11)	<u>4 327 923</u>	<u>144 294</u>	<u>511 355</u>	<u>1 772 358</u>	<u>6 755 930</u>	<u>5 851 242</u>
Excédent des revenus sur les dépenses avant subventions à payer	366 861	118 218	3 091	23 969	512 139	369 916
Subventions à payer au Ministère de la Santé et des Soins de longue durée	-	118 218	-	10 585	128 803	139 834
Subvention à payer au Réseau local d'intégration des services de santé du Nord-Est	<u>366 861</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>366 861</u>	<u>226 644</u>
Excédent des revenus sur les dépenses	<u>-</u> \$	<u>-</u> \$	<u>3 091</u> \$	<u>13 384</u> \$	<u>16 475</u> \$	<u>3 438</u> \$

# Centre de santé communautaire du Grand Sudbury

## Renseignements complémentaires

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2021

	Personnel administratif	Centre de santé communautaire	Centre de soins infirmiers de Gogama	Services de logement	Autres activités	2021 Total	2020 Total
Dépenses							
Salaires	94 045 \$	2 620 964 \$	70 933 \$	332 085 \$	418 253 \$	3 536 280 \$	3 068 259 \$
Avantages sociaux et remplacements	20 220	864 793	22 598	71 362	65 645	1 044 618	882 355
	<u>114 265</u>	<u>3 485 757</u>	<u>93 531</u>	<u>403 447</u>	<u>483 898</u>	<u>4 580 898</u>	<u>3 950 614</u>
Fonctionnement							
Répartition du personnel administratif	(114 265)	-	19 912	23 398	70 955	-	-
Achats de services	-	110 736	-	18 371	74 538	203 645	41 843
Ressources et matériaux	-	23 301	-	36 765	404 094	464 160	416 218
Fournitures médicales	-	17 434	9 120	-	-	26 554	34 959
Recrutement	-	179	-	599	-	778	942
Développement professionnel	-	7 833	-	-	-	7 833	15 274
Frais de rencontres	-	2 671	-	-	-	2 671	18 600
Déplacements	-	869	-	1 114	70	2 053	12 946
Frais de cotisations	-	31 590	-	-	-	31 590	26 478
Photocopies, impressions et locations d'équipement	-	8 528	109	4 539	-	13 176	13 330
Assurance générale	-	31 671	1 525	-	-	33 196	30 232
Dépense de programme - Réseau des sans-abri	-	-	-	-	563 925	563 925	600 264
Fournitures	-	19 702	-	6 298	23 776	49 776	25 735
Dépenses informatiques	-	146 200	162	906	3 960	151 228	172 355
Courier et messagerie	-	3 780	49	-	-	3 829	1 828
Téléphone	-	16 615	3 997	3 918	8 236	32 766	30 545
Entretien et réparations - matériaux et services	-	93 315	2 955	-	114 906	211 176	120 359
Honoraires professionnels	-	13 265	2 100	-	-	15 365	13 718
Frais du conseil d'administration	-	208	-	-	-	208	1 147
Loyer	-	238 471	10 834	12 000	24 000	285 305	257 534
Impôts fonciers	-	34 289	-	-	-	34 289	26 826
Services publics	-	41 509	-	-	-	41 509	39 495
	<u>(114 265)</u>	<u>842 166</u>	<u>50 763</u>	<u>107 908</u>	<u>1 288 460</u>	<u>2 175 032</u>	<u>1 900 628</u>
	<u>-</u> \$	<u>4 327 923</u> \$	<u>144 294</u> \$	<u>511 355</u> \$	<u>1 772 358</u> \$	<u>6 755 930</u> \$	<u>5 851 242</u> \$